

شرکت کارخانجات کاشی و سرامیک حافظ (سهامی عام )  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱



صفحه

فهرست مطالب

۳-۷	ماهیت کسب و کار
۸	شرکت از منظر بورس واوراق بهادار
۹-۱۱	اهداف و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن
۱۱-۱۴	مهمترین منابع و ریسک ها
۱۴-۱۷	نتایج عملیات و چشم اندازها
۱۸	آثار ناشی از شیوع کرونا و برنامه های شرکت جهت مدیریت آن
۱۹	تحلیل حساسیت سود
۲۰	اطلاعات تماس شرکت

### سهامداران محترم شرکت کارخانجات کاشی و سرامیک حافظ

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۹۶/۰۶/۲۷، ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ به شرح پیوست تقدیم می گردد:

بنظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش درباره عملیات و وضع شرکت می باشد و با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی میتوان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۳/۲۸ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	نام و اعضای هیئت مدیره
	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره	امیر مصطفی اعرابی پور	شرکت پرديس فناوري پارتاك
	رئيس هیئت مدیره	علی دولی	شرکت سرمایه گستر آریا
	نایب رئیس هیئت مدیره	حمید میرطاؤوسی مهیاری	شرکت تدبیر پرداز دلسا
	عضو هیئت مدیره	علی اکبر تسویه چی	شرکت آریا شاتل
	عضو هیئت مدیره	احسان محبی رسا	گروه فناوری ارتباطات و اطلاعات شاتل

## ۱- ماهیت کسب و کار:

### ۱-۱- تاریخچه تأسیس:

شرکت کارخانجات کاشی و سرامیک حافظ (سهامی عام) در فروردین ماه ۱۳۵۵ به صورت شرکت با مسئولیت محدود تأسیس و طی شماره ۲۴۶۲۵ مورخ ۱۳۵۵/۰۷/۱۷ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است.

در مورخ ۱۳۶۴/۰۵/۲۲ به اداره ثبت شرکت های شیراز انتقال و تحت شماره ۳۷ انتقالی ثبت گردید و متعاقب آن در تاریخ ۱۳۹۲/۹/۱۵ به اداره ثبت شهرستان زرقان شماره ۵۱ انتقالی ثبت گردیده است.

در تاریخ ۱۳۶۶/۰۴/۱۴ از شرکت با مسئولیت محدود به سهامی خاص و در تاریخ ۱۳۷۳/۴/۹ به سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۸ در بورس اوراق بهادر تهران پذیرفته شد و در آذر ماه ۱۳۷۸ سهم آن مورد معامله قرار گرفت. نشانی مرکز اصلی کارخانه در شهر زرقان، استان فارس و دفتر تهران واقع در خیابان شریعتی خیابان زیبا پلاک ۶۴ می باشد.

### ۲- ماهیت کسب و کار و صنعت:

شرکت کاشی و سرامیک حافظ در زمینه تولید انواع کاشی و سرامیک فعالیت می نماید که در سازمان بورس و اوراق بهادر در گروه کاشی و سرامیک طبقه بندی شده است، این شرکت با سابقه حدود ۴۵ سال یکی از برندهای قدیمی و معتبر صنعت کاشی و سرامیک می باشد و با تکیه بر کارشناسان خبره، نام تجاری برتر، سبد نسبتاً کامل محصولات، توانایی تولید محصول با کیفیت برتر، سابقه صادراتی از شرکت های معتبر این صنعت در ایران است.

لذا در این راستا شرکت حفظ و ارتقای جایگاه رقابتی خود تنوع تولید در طرحها و ابعاد مختلف و تولید کاشی لعابدار، لعابدار نانو پولیش با نوآوری های جدید را به دلیل تقاضای بیشتر بازار در دستور کار خود قرار داده است.

### ۳- فعالیت اصلی شرکت:

طبق ماده ۲ اساسنامه شرکت فعالیت اصلی شرکت شامل احداث و خرید، نصب و راه اندازی و بهره برداری کارخانجات ساخت انواع کاشی و سرامیک، وسایل بهداشتی و چینی و صنایع جانسی و وابسته به آن و بطور کلی هر نوع تأسیسات و تجهیزات و واحد هایی که مربوط به تولیدات موضوع شرکت می باشد.

#### ۱-۴- بهره برداری و ظرفیت ها:

براساس فعالیت شرکت و با توجه به نوسازی و به سازی خطوط تولید جهت دست یابی به تولید انبوه و پروانه بهره برداری به شماره ۱۰۸۱۵۸۵۲۶ مورخ ۱۳۸۹/۱۲/۲۸ ظرفیت تولیدی شرکت بشرح زیر از سوی وزارت صنعت و معدن و تجارت صادر گردیده است.

واحد	برآورد دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	تولید واقعی تا تاریخ ۳۱/۰۳/۱۴۰۲	ظرفیت عملی	ظرفیت سالانه	محصولات اصلی
مترمربع	۱/۶۲۵/۵۶۶	۳۹۸/۵۳۴	۱/۴۷۰/۰۰۰	۱/۵۰۰/۰۰۰	انواع کاشی دیوار
مترمربع	۴/۱۴۱/۱۶۶	۱/۱۶۴/۳۳۴	۳/۸۴۰/۰۰۰	۴/۰۰۰/۰۰۰	انواع کاشی پرسلان
مترمربع	۸۵۲/۸۰۲	۵۰۶/۱۹۸	۱/۹۲۰/۰۰۰	۲/۰۰۰/۰۰۰	انواع کاشی کف
مترمربع	۶/۶۱۹/۵۳۴	۲/۰۶۹/۰۶۶	۷/۲۳۰/۰۰۰	۷/۵۰۰/۰۰۰	جمع

#### ۱-۵- محیط حقوقی شرکت:

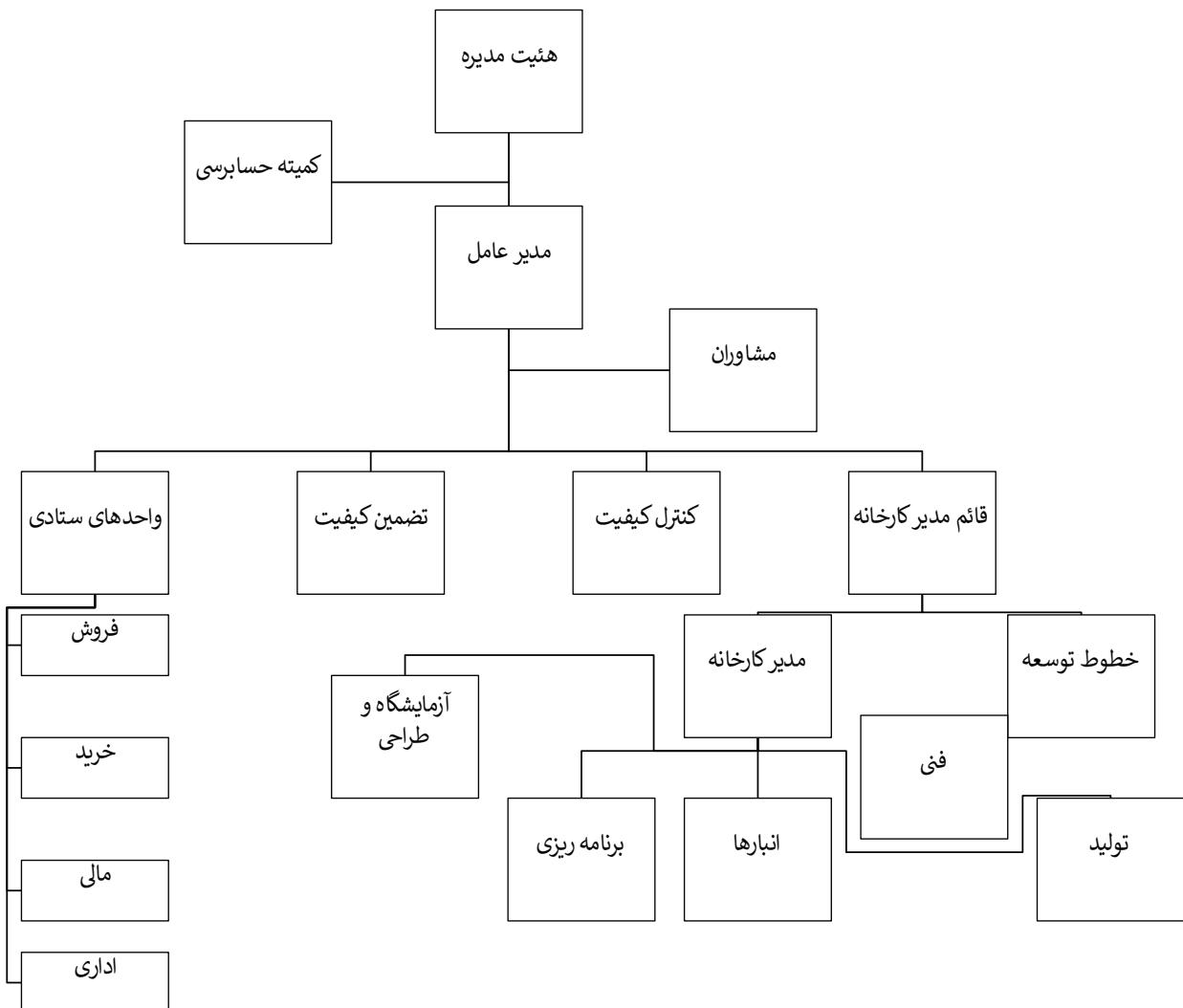
مهمترين قوانين و مقررات حاكم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

<ul style="list-style-type: none"> <li>- قوانین و مقررات صادرات و واردات</li> <li>- مصوبات هیئت وزیران</li> <li>- استانداردهای حسابداری</li> <li>- قانون مبارزه با پولشویی</li> <li>- سایر مقررات و قوانین مرتبط با شرکت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قانون تجارت</li> <li>- قانون مالیات های مستقیم</li> <li>- قانون کار و تأمین اجتماعی</li> <li>- قوانین و مقررات بورس اوراق بهادار</li> <li>- قانون حمایت از حقوق مصرف کنندگان</li> </ul>
---	--

## ۱-۶- مشخصات اعضاء هیئت مدیره:

نام و نام خانوادگی	به نمایندگی از	سمت	موظف / غیر موظف	تصحیلات
علی دوائی	شرکت سرمایه گستر آریا	رئیس هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی ارشد
حمدید میر طاووسی مهیاری	شرکت تدبیر پرداز دلسا	نایب رئیس هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی
امیر مصطفی اعرابی پور	شرکت آریا شبکه آفاق	مدیر عامل و عضو	موظف	کارشناسی ارشد
علی اکبر تسویه چی	شرکت آریا شاتل	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	دکترا
احسان محبی رسا	گروه فناوری ارتباطات و اطلاعات شاتل	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی

## ۱-۷- ساختار شرکت:



## ۸-۱ - سرمایه و ترکیب سهامداران شرکت:

تغییبات سرمایه شرکت از بدو تاسیس، تاکنون به شرح ذیل می‌باشد.

سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه	سرمایه قبل (میلیون ریال)	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش سرمایه	محل افزایش سرمایه
۱۳۶۴/۰۵/۲۲	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۶۱۴	۱,۴۱۴	۱۳۰,۲۹	
۱۳۷۳/۰۴/۰۹	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۱,۴۱۴	۸,۳۶۴	۴۹۱,۵۱	
۱۳۷۶/۰۹/۱۶	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۸,۳۶۴	۱۵,۰۰۰	۷۹,۳۴	
۱۳۸۱/۰۳/۰۷	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۱۵,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	۱۰۰	
۱۳۸۲/۰۸/۲۱	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۳۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	۱۰۰	
۱۳۸۶/۰۹/۱۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۶۰,۰۰۰	۹۰,۰۰۰	۵۰	
۱۳۸۷/۰۸/۱۴	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۹۰,۰۰۰	۱۲۰,۰۰۰	۳۳,۳۳	
۱۳۹۱/۰۳/۰۹	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران	۱۲۰,۰۰۰	۱۸۰,۰۰۰	۵۰	
۱۳۹۸/۱۱/۱۲	تجدید ارزیابی دارایی	۱۸۰,۰۰۰	۱,۴۶۸,۹۲۴	۸۱۶	
۱۴۰۰/۰۵/۱۶	مطالبات و آورده نقدی از طریق صدور سهام	۱,۴۶۸,۹۲۴	۵,۱۴۱,۰۲۴	۳۵۰	

لازم به ذکر است براساس مجوز شماره ۱۴۰۱/۰۱/۲۳ در روزنامه رسمی طی شماره ۱۴۰۱۳۰۴۱۱۱۵۱۰۰۰۰۴ به ثبت رسیده است. سرمایه فعلی در تاریخ ۱۴۰۱/۰۱/۲۳ ۱,۴۶۸,۹۲۴,۰۰۰,۰۰۰ ریال به مبلغ ۱,۴۱,۲۳۴,۰۰۰,۵ ریال، منقسم به ۵,۱۴۱,۲۳۴,۰۰۰ سهم ۱۰۰۰ ریالی به میزان ۲۵۰ درصد فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۶، افزایش سرمایه از محل مطالبات و آورده نقدی از طریق صدور سهام جدید از مبلغ فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۲۸ ۷۵۶۰۲۶-۰۷۷ اسازمان بورس واوراق بهادر و موافقت مجمع عمومی

سرمایه شرکت در تاریخ ۳۱/۰۳/۱۴۰۲ مبلغ ۵,۱۴۱,۲۳۴ میلیون ریال شامل ۱,۰۰۰ سهم عادی ۱,۴۱,۲۳۴,۰۰۰ ریالی تمام پرداخت شده می باشد ترکیب سهامداران در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح زیر است :

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		۱۴۰۲/۰۳/۳۱		
درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام	
۷۸,۲۱	۴,۰۲۰,۹۰۵,۸۲۶	۷۵,۹۸	۳,۹۰۶,۰۵۵,۸۲۶	شرکت سرمایه گستر آریا
۲,۴۱	۱۲۳,۸۲۰,۰۵۹	۱,۴۶	۱۲۳,۸۲۰,۰۵۹	شرکت سرمایه گذاری آدک پرسو(سهامی خاص)
۱,۵۱	۷۷,۵۰۰,۰۰۰	۱,۴۶	۷۵,۰۰۰,۰۰۰	سید صادق موسوی
۰,۸۲	۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۰,۸۲	۴۲,۰۰۰,۰۰۰	علی شاهروخی
۰,۶۸	۳۵,۰۱۷۴,۴۵۹	۰,۵۶	۲۸,۷۱۹,۱۴۴	شرکت سرمایه گذاری حکمت ایرانیان(سهامی خاص)
۰,۴۷	۲۴,۰۳۴,۲۷۵	۰,۴۷	۲۴,۰۳۴,۲۷۵	شرکت سرمایه گذاری توسعه نوردن(سهامی خاص)
۰,۴۴	۲۲,۶۱۴,۹۰۷	۰,۴۴	۲۲,۶۱۴,۹۰۷	صندوق سرمایه گذاری سپید دماوند
۰,۴۱	۲۱,۲۶۶,۵۴۸	۰,۴۰	۲۰,۷۴۷,۳۷۴	FIN Gif Spc
۰,۳۹	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۳۹	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعت و تجارت(سهامی عام)
۰,۳۹	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۳۹	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری اعتبار ایران(سهامی عام)
۰,۱۶	۸,۱۶۹,۷۹۱	۰,۱۶	۸,۱۹۸,۳۵۱	گروه فناوری اطلاعات و ارتباطات شاتل
۰,۰۵	۲,۰۵۹,۰۱۸	۰,۰۵	۲,۵۸۷,۰۷۸	شرکت مهندسی تدبیر پرداز دلسا
۰,۰۳	۱,۷۱۵,۰۲۸	۰,۰۳	۱,۷۴۳,۰۸۸	آریا شبکه آفاق
۰,۰۰۰۶	۲۸,۰۵۶	۰,۰۰۰۶	۲۸,۰۵۶	شرکت آریا شاتل
۷,۴۸	۳۸۴,۴۱۴,۱۲۶	۴,۴۸	۲۳۰,۳۱۰,۶۸۹	سایر حقوقی
۶,۵۶	۳۳۷,۰۳۱,۴۰۳	۱۱,۴۴	۵۸۸,۱۵۴,۴۲۹	سایر حقیقی
۱۰۰	۵,۱۴۱,۲۳۴,۰۰۰	۱۰۰	۵,۱۴۱,۲۳۴,۰۰۰	

## ۲- شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

### ۲-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۸ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه (نام صنعت) کاشی و سرامیک با نماد کحافظ درج شده و سهام آن برای اولین بار در آذر ماه سال ۱۳۷۸ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۴ سال اخیر و دوره منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ به شرح زیر بوده است:

پایان سال مالی

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهای که نماد معامله شده است	ارزش بازار	قیمت سهم	سرمایه
۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۳۴۲,۳۸۰,۲۸۳	۳۴۲,۳۸۰,۲۸۳	۲,۹۲۷,۲۰۰	۵۷	۵۵	۳۷,۰۱۶,۸۸۴	۷,۲۰۰	۵,۱۴۱,۰۲۳۴
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۲,۴۹۳,۵۶۴,۷۹۳	۲,۴۹۳,۵۶۴,۷۹۳	۱۲,۹۷۷,۹۸۵	۲۳۸	۲۲۸	۳۹,۲۲۷,۶۱۵	۷,۶۳۰	۵,۱۴۱,۰۲۳۴
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۸۹۸,۰۲۵,۴۲۶	۸۹۸,۰۲۵,۴۲۶	۴,۸۰۸,۰۵۷۳	۱۶۵	۱۶۵	۱۸,۴۲۶,۱۸۳	۳,۵۸۴	۱,۴۶۸,۹۲۴
۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۷۲۹,۰۳۵	۷۲۹,۰۳۵	۴۱,۲۴۷,۱۲۰	۲۳۲	۲۳۲	۵,۶۲۱,۳۵۰,۳۴۰	۱۶,۴۸۷	۱,۴۶۸,۹۲۴
۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۷۲,۸۶۲	۷۲,۸۶۲	۳,۸۲۷,۱۲۱	۲۱۵	۲۱۵	۶,۹۱۴,۰۳۴,۳۰۷	۱۹,۴۹۲	۱,۴۶۸,۹۲۴

### ۲-۲- کیفیت افشا اطلاعات و نقد شوندگی سهام

یکی از معیارهای اصلی شفافیت اطلاعات شرکت های بورسی، ارائه اطلاعات و گزارشات به صورت دوره ای و موردی از طریق سامانه های مربوط می باشد، به همین جهت شرکت همواره تلاش کرده است ارائه به موقع و افشاء مطلوب اطلاعات را در دستور کار داشته باشد و به نحوی برنامه ریزی نماید که پاسخ گویی صریح و قابل اتکایی را فراهم آورد. آخرین رتبه بندی منتشره توسط سازمان بورس اوراق بهادار برای سال مالی ۱۳۹۶ می باشد که بعد از آن گزارش رتبه بندی تا تاریخ تهیه گزارش توسط سازمان مربوطه منتشره نگردیده است.

## ۲- اهداف و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

موضوع	تحلیل مدیریت
اهداف مالی مرتبط با کسب و کار	<ul style="list-style-type: none"> <li>- کنترل شاخص هزینه های ثابت تولید و کنترل افزایش بی رویه قیمت تمام شده (ارتقاء بهره وری منابع)</li> <li>- از طریق استفاده حداکثری از ظرفیت های تولید همگن در دسترس</li> <li>- ارتقاء درآمدهای حاصل از فروش از طریق توسعه بازارهای هدف، افزایش سهم فروش، ارتقاء کیفیت، افزایش نرخ فروش محصولات مناسب با شرایط بازار و صنف، تکمیل سبد محصولات و تولید محصولات جدید</li> <li>- حفظ و ارتقاء سودآوری شرکت از طریق مدیریت منابع و مصارف (کنترل هزینه ها و کنترل بهای تمام شده، ارتقاء راندمان، کاهش موجودی های راکد و بلااستفاده و ...)</li> <li>- حفظ مستمر درآمد شرکت از طریق اجرای طرح های نوسازی و بهسازی</li> <li>- سرمایه گذاری در جهت ارتقاء سودآوری مؤثر از طریق اجرای پروژه های توسعه ای ایجادی مدیریت منابع نقدینگی از طریق کاهش دوره وصول مطالبات</li> </ul>
چگونگی مواجهه با روندها، تهدیدها و فرصت ها	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ایجاد کمیته های تخصصی مدیریت ریسک به منظور شناسایی و مقابله با تهدیدها</li> <li>- تدوین و پیاده سازی برنامه های عملیاتی مناسب با ریسک های شناسایی شده</li> <li>- تشکیل کمیته وصول مطالبات و برگزاری جلسات پیگیری ماهیانه</li> <li>- توسعه بازارهای هدف به منظور مقابله با تهدیدات احتمالی</li> <li>- اجرای پروژه های جدید (تولید محصولات جدید) همزمان با توسعه و ارتقاء تکنولوژی های نوین در صنعت، همگام با الزامات بازار</li> <li>- برنامه ریزی تهاجمی به منظور استفاده از ظرفیت بازارهای هدف کشورهای همچو ا</li> <li>- استفاده حداکثری از ظرفیت ها، منابع داخلی تأمین کنندگان مواد اولیه و کالاها</li> </ul>
بر نامه توسعه محصولات جدید	<ul style="list-style-type: none"> <li>- در دوره مورد گزارش موارد زیر از جمله پروژه های اجرا شده در خطوط تولیدی فعل شرکت می باشد:</li> <li>- خرید و نصب و راه اندازی یک دستگاه سنگ شکن در قسمت مواد سازی که موجب کاهش آلیندگی هوا و کاهش هزینه های تعمیر نگهداری دستگاههای قبل شده است.</li> <li>- اورهال دستگاههای تهیه بدنه</li> <li>- خریداری و نصب و راه اندازی یک دستگاه اسپری درایر</li> <li>- تولید طرحهای تیره در کاشی پرسلانی</li> <li>- پروژه افزایش ظرفیت یکی از خطوط تولید کاشی کف</li> </ul>

<p>پروژه تولید کاشی پرسلانی سایز بزرگ (اسلی) از سال ۱۳۹۸ آغاز گردیده است و به دلیل تغییرات شدید نرخ ارز، تحریم ها و محدودیت های تامین ارز و تاثیرات ناشی از بیماری کوید ۱۹ (کرونا) بهره برداری از پروژه و مخارج برآورده آن مغایره زینه کرد بیش از پیش بینی های اولیه بوده است. فاز اول از پروژه در سال منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ و فاز دوم در دوره مالی مورد گزارش به بهره برداری رسیده است.</p> <p>لازم به توضیح است که فاز اول و دوم در تاریخ تهیه گزارش به ظرفیت عملی تولید رسیده است.</p>	<p><b>پروژه های شرکت</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بخشی از مواد اولیه مصرفی شرکت از خارج کشور تامین می گردد. با عنایت به افزایش شدید نرخ ارز، افزایش تعریف گمرکی برخی از مواد اولیه مصرفی و محدودیت و مشکلات تامین ارز، سعی در جایگزینی تامین مواد اولیه از طریق بازارهای داخلی و یا ساخت آن در واحدهای تولیدی داخل کشور در دستور کار شرکت قرار دارد.</li> <li>- عدم انتکا به منابع انحصاری در حدامکان، حذف واسطه ها، کنترل هزینه های خرید از طریق بررسی در کمیسیون خرید، کنترل و کاهش ضایعات فرآیند تولید.</li> <li>- اصلاح یا تغییر ترکیب فرمولاسیون (با حفظ کیفیت محصول تولیدی)</li> </ul>	<p><b>راهبردهای شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه مواد اولیه</b></p>
<p>حفظ روند افزایش تولید و افزایش مقدار فروش برای تحقق اهداف بودجه در دستور کار شرکت قرار دارد.</p>	<p><b>تطابق راهبرد با روندها</b></p>
<p>در راستای حصول به اهداف تعریف شده، تمرکز شرکت بر استفاده کامل از ظرفیت تولیدی، کنترل هزینه ها و به تبع آن کنترل قیمت تمام شده تولید، تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر منطبق با خواسته بازار، حفظ بازار موجود و دستیابی به بازارهای جدید است.</p>	<p><b>برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف و راهبردها</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- افزایش شدید نرخ ارز و به تبع آن افزایش قیمت تمام شده محصولات ،</li> <li>- محدودیت در تامین ارز، محدودیت در انتقال و جابجایی ارز حاصل از صادرات، تفاوت نرخ ارز در سامانه های سنا و نیما</li> <li>- عدم ثبات و افزایش قیمت مواد اولیه، کالاها و قطعات مصرفی</li> <li>- تداوم رکود ساخت و ساز</li> <li>- مسائل سیاسی</li> </ul> <p>با برنامه ریزی بعمل آمده در ارتباط با حضور گسترده در بازار و تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر و نظارت بر رعایت آیین نامه ها و مصوبات هیئت مدیره، شرکت سعی در کنترل چالش های مذکور دارد.</p>	<p><b>پیش‌بینی چالش‌ها و ریسک‌های پیش رو</b></p>
<p>اهم موارد قابل ذکر در این حوزه شامل کاهش مصرف و مدیریت حامل های انرژی در راستای مصوبات کمیته انرژی شرکت، رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تأثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت بر اساس ارتقای سطح ایمن سازی، کاهش اثرات ناشی از تخریب، فرسایش، کاهش و استاندارد ISO 14001 ارتقای سطح ایمن سازی ضایعات و بازیافت مجدد آن، تصفیه فاضلاب های بهداشتی، صنعتی، معدنی و ... است.</p>	<p><b>اطلاعاتی در خصوصیات مسئلوبیت های اجتماعی</b></p>

کلیه رویدادها و ثبت های مالی شرکت براساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم بر بازار بورس و اوراق بهادار و قوانین مالیاتی براساس رویدادهای جاری درسطح شرکتها صورت می پذیرد. و در دوره مالی مورد گزارش، بصورت یکسان و مشابه سنتوات قبل صورت پذیرفته و فاقد هرگونه تغییرات با اهمیت می باشد.

تغییرات رویه های  
حسابداری،  
برآوردها و قضاوت  
ها تاثیرات آنها بر  
نتایج گزارش شده

## ۴- مهم ترین منابع، ریسک ها و روابط

موضوع	تحلیل مدیریت
اطلاعاتی در خصوص منابع و ریسک ها	در رابطه با افزایش نرخ ارز و افزایش قیمت مواد اولیه و تجهیزات، شرکت با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات روبرو بوده است که با برنامه ریزی های صورت گرفته سعی می گردد چالش مذکور کنترل شود. بخشی از مواد اولیه شرکت، خرید از منابع خارجی است و با توجه به افزایش تعریفه گمرکی واردات مربوط به بخشی از مواد اولیه مصرفی در صنعت کاشی و سرامیک و افزایش نرخ ارز، شرکت سعی در جایگزینی اقلام مورد نیاز از طریق بازار داخلی و یا ساخت آن از طریق واحدهای تولیدی داخلی را در دستور کار تامین خود قرار داده است. همچنین با توجه به موضوع فوق، شرکت با کنترل فرآیندهای خود تلاش نموده است تا بتواند وضعیت مصارف خود را بهبود بخشد.
منابع مالی و غیرمالی مهم در دسترس شرکت و چگونگی استفاده از این منابع برای دستیابی به اهداف	شرکت در راستای استفاده از مزیت مرتبط با منابع مالی و غیرمالی همواره به نحوی اقدام نموده تا حداکثر استفاده از مزیت مذکور را برای شرکت فراهم نماید. مدیریت شرکت همواره استراتژی شرکت روش هایی به کار گرفته است تا بتواند ضمن کاهش هزینه های مالی مرتبط، تداوم فعالیت بلندمدت را با تامین کنندگان حفظ نماید.
تجزیه و تحلیل کفايت ساختار سرمایه شرکت	نظر به اجرای پروژه توسعه خطوط تولیدی و حمایت های سهامدار اصلی و به جهت اصلاح ساختار مالی شرکت، شرکت اقدام به افزایش سرمایه از محل مطالبات و آورده نقدی به میزان ۲۵۰ درصد سرمایه قبل را طی روزنامه رسمی شماره ۱۴۰۱۳۰۴۱۱۱۵۱۰۰۰۰۴ مورخ ۱۴۰۱/۰۱/۲۳ به ثبت رسانده است.
نقدينگی و جريان هاي نقدي	جريان های نقدی و نقدينگی شرکت عمدها ناشی از کسب و کار و فعالیت عملیاتی شرکت، کاهش دوره وصول مطالبات و در صورت نیاز اخذ تسهیلات بانکی بوده که تغییرات صورت گرفته نسبت به دوره قبل نیز عمدها ناشی از فعالیت های عادی شرکت است.

از نقاط قوت شرکت در راستای دستیابی به اهداف تعریف شده، استفاده از تجربیات و اثکاء به دانش و تخصص کارکنان شرکت بوده و میانگین تعداد آنان به تفکیک نوع فعالیت در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح ذیل است:

## سرمایه های انسانی و فکری و مشارکت کارکنان

برآورد ۱۴۰۲/۱۲/۲۹			۱۴۰۲/۰۳/۳۱			گروه پرسنل
جمع	قراردادی	رسمی	جمع	قراردادی	رسمی	
۳۵۲	۳۵۲	۰	۳۵۲	۳۵۲	۰	تولیدی
۳۳۳	۳۲۴	۹	۳۳۳	۳۲۴	۹	خدماتی
۱۷	۱۷	۰	۱۷	۱۷	۰	فروش
۷۰۲	۶۹۳	۱۰	۷۰۲	۶۹۳	۹	جمع

شرکت در تدوین برنامه های خود همواره به منابع مورد نیاز برای دستیابی به اهداف تعریف شده توجه می نماید. در این راستا به طور مستمر نیازها و کمبودها شناسایی و نسبت به رفع آنها اقدام می گردد.

## برنامه های مدیریت کمبودهای شناسایی شده

- شرکت همراه با ریسک های مختلف داخلی و خارجی مواجه است که عمدۀ آنها عبارتند از: ریسک نوسانات نرخ ارز؛ ریسک نرخ بهره؛ ریسک نقدینگی؛ ریسک تولید محصولات انحصاری پرسلانی توسط رقبا، ریسک نرخ تورم.
- شناسایی تأمین کنندگان داخلی جهت جایگزین کردن تأمین کنندگان خارجی و حفظ، مدیریت و تقویت منابع ارزی حاصل از صادرات.
- مدیریت و تأمین نقدینگی از جریان عملیات شرکت و استفاده از تسهیلات بانکی ارزان قیمت
- ایجاد تنوع در سبد محصولات و ایجاد بازار های جدید داخلی و خارجی
- بهینه کردن مدیریت نقدینگی تأمین و خرید احتیاطی مواد اولیه اساسی

## ریسک ها و اقدامات مرتب

از یک سو با توجه به دستورالعمل فروش ارز حاصل از صادرات مطابق مصوبه بانک مرکزی، افزایش تسعیر نرخ ارز موجب افزایش سودآوری در بخش فروش صادراتی شرکت خواهد شد؛ لیکن در بخش تأمین، شرکت را با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات مواجه می نماید. ضمن اینکه به دلیل رقابتی بودن بسیار این صنعت، محدودیت در افزایش نرخ فروش متناسب با افزایش بهای تمام شده وجود دارد.

همچنین افزایش نرخ سود بانکی طبیعتاً باعث افزایش هزینه های مالی و کاهش سودآوری خواهد شد.

## تغییرات نرخ ارز و نرخ سود و اثرات آن بر شرکت

با توجه به وضعیت بازار مرتبط با محصولات مطابق صوبه بانک مرکزی، افزایش صورت می گیرد تا بتوان از تأمین منابع مالی مورد نیاز برای تولید و عرضه محصولات حصول اطمینان گردد. از طرفی شرکت با معاملات مورد نیاز حدد اعتباری لازم را برای پوشش کمبودهای احتمالی سرمایه در گردش فراهم نموده است.

## بدهی های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سیوی شرکت

سعی شرکت همواره بر آن است تا بتواند تعهدات و مخارج احتمالی را از طریق منابع حاصل از فعالیت های عملیاتی پوشش دهد.

## وضعیت سرمایه در گردش

<p>شرکت در دستیابی به اهداف خود و در تعامل با بانک ها، به سطح مناسبی از حد اعتباری سالانه دست یافته که این موضوع مزبت قابل انکابی را برای نیازهای جاری شرکت فراهم می نماید. ضمناً، تلاش گردیده استفاده از تسهیلات مالی، عمدتاً در راستای تأمین سرمایه پروژه باشد.</p>	<p>منابع مورد انتظار برای پوشش تعهدات و مخارج غیر قابل انتظار</p>
<p>برنامه ریزی لازم در راستای الزامات نقدینگی برای مخارج اختیاری تعهد شده که عمدتاً ناشی از برنامه های مرتبط با فعالیت های جاری شرکت بوده، در دست اجرا است.</p>	<p>تسهیلات مالی جذب نشده</p>
<p>با توجه به هزینه های انجام شده در خصوص پروژه در دست اجرا ، ساختار فعلی سرمایه شرکت متناسب نبوده و تغییر ساختار سرمایه از طریق افزایش سرمایه ضروری و اجتناب ناپذیرمی باشد. در این راستا شرکت مجوزات لازم در افزایش خصوص سرمایه از محل مطالبات و آورده نقدی را دریافت نموده است و در تاریخ ارائه گزارش افزایش سرمایه شرکت در مورخ ۱۴۰۱/۰۱/۲۳ در اداره ثبت شرکتها به ثبت رسیده است.</p>	<p>الزمات نقدینگی برای مخارج اختیاری تعهد شده و برنامه ریزی شده</p>
<p>در تامین منابع مالی همواره تلاش می گردد تا ضمن جلوگیری از انباشتگی منابع ، منابع تامین مالی ارزان قیمت شناسایی و ضمن مدیریت سرمایه در گردش مورد نیاز به صورت مستمر ، تامین مالی در راستای کاهش هزینه مالی بهینه گردد.</p>	<p>ساختار سرمایه</p>
<p>با توجه به تعهد شرکت در خصوص حفظ منافع سهامداران، سیاست شرکت در جهت تأمین سرمایه ابتدا از محل درآمدهای حاصل از عملیات جاری شرکت و سپس اخذ تسهیلات بانکی بلندمدت می باشد.</p>	<p>میثاقهایی که استفاده از تسهیلات اعتباری را محدود می کنند</p>
<p>در دوره مورد گزارش تغییرات عمدی ای در زنجیره عرضه محصولات شرکت وجود نداشته و محصولات به صورت برنده نام تجاری نماینده (فیورنزا، میلپا، بیوتی اسپرینگ، پاسارگاد، اوکس SWT) برای توزیع در سراسر کشور و با هدف بازار های صادراتی به نمایندگان فروش شرکت عرضه می گردد.</p>	<p>سیاست های تامین سرمایه و اهداف آن</p>
<p>افزایش نرخ ارز ، محدودیت تامین ارز ، افزایش سطح هزینه ها ، رکود حاکم بر بازار مسکن ، تغییرات ضوابط صادراتی و همچنین نحوه عمل رقبا ، منجر به ایجاد چالش هایی در روند فعالیت فعالان در صنعت شده است.</p>	<p>تغییرات در زنجیره عرضه</p>
<p>در دوره مورد گزارش تغییرات مهمی در ساختار سازمانی و کارکنان اصلی شرکت وجود نداشته است. افزایش تعداد کارکنان ناشی از بهره برداری فاز یک پروژه توسعه بوده است .</p>	<p>تغییرات صنعت</p>
<p>معاملات با اشخاص وابسته وفق مفاد ماده ۱۲۹ قانون تجارت صورت می پذیرد.</p>	<p>تغییرات در کارکنان اصلی</p>
<p>به غیر از دعوی حقوقی اعلام شده در صورتهای مالی ، دعواه حقوقی با اهمیت دیگری له یا علیه شرکت اقامه نگردیده است.</p>	<p>معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته</p>

نتایج احتمالی دعاوی حقوقی	با توجه به نوآوری های انجام گرفته در صنعت کاشی و سرامیک و عرضه محصولات با سایزهای بزرگ، تمایل خرید مشتریان عمده از سایزهای کوچک سرامیکی به محصولات پرسلانی سایز بزرگ و پولیش شده تعییر یافته و برای بازارهای آتی ضرورت عرضه این محصولات بدیهی به نظر می رسد.
تعییر در الکوی خرید مشتریان	به دلیل اینکه عمده رقبا ، شرکت های غیربورسی هستند عملاً "دسترسی به اطلاعات شفاف در خصوص وضعیت شرکتهای مذکور امکان پذیر نیست. لکن با اتكاء به نقاط قوت شرکت و استفاده از فرصت ها ، بسترها لازم برای حفظ توان رقابت و حضور پر رنگ در بازار صورت می پذیرد.
وضعیت رقابت ، ریسک رقابت	در حال حاضر برنامه های افزایش ظرفیت فقط پس از راه اندازی پروژه توسعه خطوط تولیدی اماكن پذیر هست.

## ۵- نتایج عملیات و چشم اندازها

موضوع	تحلیل مدیریت
توضیحاتی در مورد عملکرد مالی و غیرمالی شرکت	عملکرد مالی شرکت با توجه به حاشیه سود کسب شده در مقایسه با طلاعات موجود صنعت و رقبا مطلوب ارزیابی شده و نیز عملکرد غیرمالی با توجه به روند استفاده حداثتی از ظرفیت های تولید در دسترس و راندمان ایجاد شده و تولید محصولات با کیفیت، متناسب با اهداف شرکت می باشد.
تا چه میزان عملکرد جاری نشان دهنده عملکرد آتی است؟	با توجه به نتایج محقق شده از برنامه ریزی های قبلی، در صورت عدم بروز اتفاقات تأثیرگذار پیش بینی نشده، عملکرد آتی متناسب با برنامه های عملکرد جاری شرکت می باشد.
پیشرفت شرکت در سال جاری و آینده	پیشرفت شرکت متناسب با برنامه های جاری و آتی در حال انجام می باشد.
روابط بین نتایج عملکرد شرکت و اهداف مدیریت	نتایج حاصل از عملکرد به عنوان بخش عمدۀ ای از اهداف از پیش تعیین شده مدیریت قبل انتظار بوده است.
تعییرات در ظرفیت تولید	- توسعه کمی از طریق استفاده از تکنولوژی روز و تولید محصولات پرسلانی سایز بزرگ - استفاده کامل از ظرفیت در دسترس تولید، شناسایی منابع و استفاده بهینه از آن - نوآوری و تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر - افزایش صادرات - دستیابی به بازارهای جدید صادراتی - مناسب نمودن نرخ فروش با افزایش قیمت تمام شده ناشی از افزایش نرخ ارز برای تداوم مناسب روند - فعالیت شرکت و حفظ سودآوری مورد نظر
تحلیلی از چشم انداز شرکت	

<table border="0"> <tr><td>-</td><td>ریسک بازار</td></tr> <tr><td>-</td><td>تغییرات تکنولوژی</td></tr> <tr><td>-</td><td>عدم ثبات نرخ ارز</td></tr> <tr><td>-</td><td>تفاوت نرخ فروش ارز در سامانه های نیما و سنا</td></tr> <tr><td>-</td><td>محدودیت نقل و انتقال و جابجایی ارز حاصل از صادرات به داخل کشور و انتقال ارز برای خرید کالا</td></tr> <tr><td>-</td><td>عدم ثبات و افزایش در نرخ مواد اولیه، کالاهای و قطعات مصرفی</td></tr> <tr><td>-</td><td>افزایش بی رویه هزینه های حمل و نقل</td></tr> <tr><td>-</td><td>در مقاطعی عدم دسترسی به شبکه های حمل و نقل</td></tr> <tr><td>-</td><td>مسائل سیاسی</td></tr> </table>	-	ریسک بازار	-	تغییرات تکنولوژی	-	عدم ثبات نرخ ارز	-	تفاوت نرخ فروش ارز در سامانه های نیما و سنا	-	محدودیت نقل و انتقال و جابجایی ارز حاصل از صادرات به داخل کشور و انتقال ارز برای خرید کالا	-	عدم ثبات و افزایش در نرخ مواد اولیه، کالاهای و قطعات مصرفی	-	افزایش بی رویه هزینه های حمل و نقل	-	در مقاطعی عدم دسترسی به شبکه های حمل و نقل	-	مسائل سیاسی	<b>ریسک ها و مفروضات لازم برای سنجابی به اهداف</b>
-	ریسک بازار																		
-	تغییرات تکنولوژی																		
-	عدم ثبات نرخ ارز																		
-	تفاوت نرخ فروش ارز در سامانه های نیما و سنا																		
-	محدودیت نقل و انتقال و جابجایی ارز حاصل از صادرات به داخل کشور و انتقال ارز برای خرید کالا																		
-	عدم ثبات و افزایش در نرخ مواد اولیه، کالاهای و قطعات مصرفی																		
-	افزایش بی رویه هزینه های حمل و نقل																		
-	در مقاطعی عدم دسترسی به شبکه های حمل و نقل																		
-	مسائل سیاسی																		
<p>با توجه به عدم فعالیت اکثر شرکت های رقیب در صنعت کاشی و سرامیک در بازار بورس اوراق بهادار تهران، اطلاعات قابل انتکابی برای مقایسه با نتایج عملکرد شرکت در دسترس نیست. لیکن عملکرد شرکت در مقایسه با رقبای حاضر در بازار بورس مناسب می باشد.</p>	<b>مقایسه عملکرد داخلی شرکت با نتایج برونو سازمانی</b>																		
<p>تقویت واحدهای مهندسی فروش ، پشتیبانی بازار و آزمایشگاه ، خرید و نصب ماشین آلات مورد نیاز در راستای تامین خواسته های بازار ، افزایش صادرات، نوآوری و تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر، شناسایی دارایی های راکد و بلا استفاده و استفاده از منابع مذکور در سرمایه در گردش شرکت از طریق فروش یا مصرف و کنترل هزینه ها.</p>	<b>اقدامات یا طرح هایی برای رشد شرکت</b>																		
<p>در دوره مالی مورد گزارش و سال قبل ، شرکت برنامه ای در خصوص ادغام ، تحصیل و واگذاری نداشته است.</p>	<b>هرگونه ادغام ، تحصیل و واگذاری</b>																		
<p>در دوره مالی مورد گزارش ، سایر عوامل با اهمیت موثر بر نتایج عملیات جاری به صورت استثناء و غیر مترقبه وجود نداشته است.</p>	<b>اثرات سایر عوامل موثر بر نتایج عملیات جاری</b>																		
<p>سود سهام مصوب مطابق اصلاحیه قانون تجارت ، ظرف مهلت قانونی ۸ ماه از تاریخ تصویب و مطابق با جدول زمان بندی که به اطلاع سهامداران رسیده پرداخت گردیده است .</p>	<b>اطلاعات مرتبط با سهام</b>																		
<p>در دوره مالی مورد گزارش، متناسب با اجرای پروژه محصولات پرسلانی لاعاب پولیش، از دارایی های در جریان تکمیل به دارایی های ثابت منتقل گردید.</p>	<b>تغییر در ترکیب دارایی ها</b>																		

<p>مهمترین عامل مؤثر بر عملیات آتی شرکت، عوامل اقتصادی نظیر نوسانات نرخ ارز، نرخ تورم و کاهش نقدینگی است که نهایتاً موجب کاهش تقاضا در بازارهای هدف گردیده است. تغییرات نرخ ارز اثر دو سویه بر عملیات شرکت دارد. با توجه به دستورالعمل فروش ارز حاصل از صادرات مطابق مصوبه بانک مرکزی، افزایش تعییر نرخ ارز موجب افزایش سودآوری در بخش فروش صادراتی شرکت خواهد شد؛ ولیکن در بخش تأمین، شرکت را با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات مواجه می نماید. ضمن اینکه به دلیل رقابتی بودن بسیار این صنعت، محدودیت در افزایش نرخ فروش مناسب با افزایش بهای تمام شده وجود دارد.</p>	<p><b>تأثیر تورم، تغییرات قیمت ها و نرخ ارز بر شرکت</b></p>
<p>پژوهه های شرکت در زمینه تجهیز خطوط تولید برای دستیابی به طرح ها، اندازه ها و کیفیت مدور نظر با توجه به اهداف شرکت است.</p>	<p><b>پژوهه های شرکت</b></p>
<p>تامین منابع مالی برای عملیات عادی شرکت از محل درآمدهای عملیاتی بوده است. لیکن برای اجرای پژوهه های در دست اجرا استفاده از تسهیلات بانکی و تامین مالی توسط سهامدار عمده می باشد.</p>	<p><b>وجوه حاصل از منابع تأمین مالی</b></p>
<p>با توجه به صورت مالی و تصمیمات مأخوذه در مجمع عمومی عادی سالانه دوره منتهی با ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ میزان سود قابل تقسیم و برنامه زمان بندی پرداخت اعلام گردید.</p>	<p><b>سودهای تقسیمی</b></p>
<p>در دوره مالی مورد گزارش ، شرکت برای دستیابی به اهداف عملیاتی خود موارد ذیل را به عنوان اقدام تعریف نمود.که در سال ۱۴۰۲ نیز استمرار خواهد داشت.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-کنترل بهای تمام شده و ساختار هزینه های شرکت با توجه به افزایش نرخ ارز</li> <li>-کنترل مصارف مرتبط با تولیدات</li> <li>-شناسایی تامین کنندگان داخلی برای پوشش افزایش ناشی از نرخ ارز</li> <li>-کنترل و بازبینی فرآیندهای مرتبط با نمایندگان فروش</li> <li>-دستیابی به بازارهای جدید صادراتی و افزایش صادرات</li> </ul>	<p><b>اقداماتی برای دستیابی به شاخص های عملکرد</b></p>
<p>رویه های به کار گرفته شده در ثبت و گزارشگری مرتبط با موضوعات حسابداری منطبق با آخرین تغییرات و استانداردهای حسابداری و قوانین صادره از طرف ارگان ها و نهادهای نظارتی است .</p>	<p><b>سیاست های مهم حسابداری برآوردها</b></p>

	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲/۳	
- درآمد عملیاتی - میلیون ریال	۲۰۷,۳۹۷	۹۹۱,۳۳۸	۲,۳۴۶,۶۲۷	۴,۴۷۸,۳۶۳	۱۱,۲۹۲,۴۹۰	۳,۵۸۶,۹۰۶	
(سود(زیان) عملیاتی - میلیون ریال	(۹۴,۱۶۹)	۶۶,۸۳۱	۶۴۰,۸۷۶	۱,۷۵۲,۸۳۳	۴,۵۳۳,۶۸۷	۱,۳۰۶,۷۳۲	
سود(زیان) خالص - میلیون ریال	(۱۱۴,۴۷۵)	۸۳,۳۱۴	۷۰۳,۹۲۲	۱,۶۴۸,۶۸۱	۴,۲۲۶,۶۶۸	۱,۲۵۲,۷۴۶	
تصویری از وضعیت شرکت							
<p>- روند عملیات شرکت طی ۶ سال گذشته نشان دهنده پیشرفت شرکت در تولید و فروش محصولات با ارزش افزوده بالاتر می باشد. شرکت جهت ادامه رشد برنامه خود را به نحوی تدوین نموده که سهامداران از دستیابی به تدوام رشد و ارزش افزوده شرکت اطمینان حاصل نمایند.</p>							
<p><b>تولید و فروش</b> : تولید شرکت در دوره مالی مورد گزارش به مقدار ۲,۰۶۹,۰۶۵ متر مربع بوده است که نسبت به دوره مشابه سال قبل (۱,۳۸۳,۵۳۳ مترمربع)، مقدار ۶۸۵,۵۳۲ مترمربع و به میزان ۵۰ درصد افزایش داشته است . با توجه به تنوع تولیدات از نظر سایز در خطوط تولیدی مقایسه خطی مقدار تولید دوره موردنظر با دوره مشابه سال قبل ، اطلاعات صحیحی را در اختیار استفاده کنندگان قرار نمی دهد.</p>							
<p><b>فروش</b> : فروش شرکت در دوره مالی موردنظر با مقدار ۲,۰۹۶,۹۷۱ متر مربع بوده است که نسبت به دوره مشابه سال قبل (۱,۵۱۱,۵۰۴ متر مربع )، مقدار ۵۸۵,۴۶۷ مترمربع و به میزان ۳۸ درصد افزایش داشته است. با توجه تنوع تولیدات از نظر سایز در خطوط تولیدی مقایسه خطی مقدار فروش دوره موردنظر با دوره مشابه سال قبل ، اطلاعات صحیحی را در اختیار استفاده کنندگان قرار نمی دهد.</p>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسعه فضاهای زیر ساخت های لجستیکی و حمل و نقل برای رضایت مشتریان</li> <li>- افزایش بازارهای صادراتی به میزان ۵۰ درصد ظرفیت پروژه تولید محصولات پرسلانی سایز بزرگ</li> <li>- برنامه ریزی در خصوص تأمین مالی به منظور پرداخت سود سهام کلیه سهامداران مطابق زمان بندی اعلام شده در سایت کمال</li> </ul>							<b>اطلاعات آینده نگر</b>

## ۶- آثار ناشی از شیوع کرونا و برنامه‌های شرکت جهت مدیریت آن

جهت سلامت کارکنان و مشتریان و ... از همان ابتدا شیوع کرونا در کشور واحد بهداشت شرکت با جدیت فعالیت خود را به صورت منظم و گسترشده شروع کرد که اهم اقدامات آن بشرح ذیل میباشد:

- تشکیل جلسات مکرر و منظم مدیران و واحدهای ذیربطر
- تست روزانه کارکنان و افرادی که به شرکت مراجعه می نمایند.
- در صورت مشاهده کمترین علائم و مشکوک به ابتلا ارجاع به مراکز بهداشتی علوم پزشکی
- تهییه اقلام بهداشتی از جمله ماسک، مواد ضد عفونی، شیلد و ....
- ضد عفونی محوطه کارخانه، وسائط نقلیه و ....
- تعطیلی بعضی از واحد های شرکت برای برخی از روزها به طوری که عملکرد شرکت متتحمل ضررنگردد.
- سایر موارد ضروری ...

همچنان همانگونه که در گزارشات ارسالی ملاحظه می گردد، مدیریت پاندومی کرونا از زمان شیوع تا کنون بر عملکرد فروش شرکت تاثیر منفی نداشته و شرکت به فعالیت تولید و فروش خود ادامه می دهد.

- ۷- مفروضات تحلیل حساسیت برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خردادماه ماه ۱۴۰۲:
- ۱- تحلیل حسایت با توجه به تغییر نرخ ارز در بازه ۱۵-درصد الی ۱۵+درصد محاسبه شده است.
  - ۲- فروش صادراتی متاثر از تغییرات ناشی از نرخ ارز بوده و معافیت مالیاتی ناشی از صادرات را تحت تاثیر قرار میدهد.
  - ۳- تغییرات بهای تمام شده ناشی از بهای مواد اولیه وارداتی می باشد.
  - ۴- تحلیل حساسیت ناشی از تغییرات نرخ دلار بوده و افزایش ناشی از نرخ فروش محصولات در محاسبات لحاظ نشده است.

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم-شرکت کاشی و سرامیک حافظ (سهامی عام)							
نرخ ارز(دلار) موثر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱							
بازه ۱۵+درصد	بازه ۱۰+درصد	بازه ۵+درصد	نرخ ارز (دلار) محاسباتی	بازه ۵-درصد	بازه ۱۰-درصد	بازه ۱۵-درصد	
۴۶۰,۰۰۰	۴۴۰,۰۰۰	۴۲۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰	۳۸۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	نرخ دلار
۱,۰۶۷,۶۴۳	۱,۰۲۱,۲۲۳	۹۷۴,۸۰۴	۹۲۸,۳۸۵	۸۸۱,۹۶۶	۸۳۵,۵۴۶	۷۸۹,۱۲۷	فروش صادراتی
۲,۶۵۶,۵۹۲	۲,۶۵۶,۵۹۲	۲,۶۵۶,۵۹۲	۲,۶۵۶,۵۹۲	۲,۶۵۶,۵۹۲	۲,۶۵۶,۵۹۲	۲,۶۵۶,۵۹۲	فروش داخلی
۳,۷۲۴,۲۳۴	۳,۶۷۷,۸۱۵	۳,۶۳۱,۳۹۶	۳,۵۸۴,۹۷۷	۳,۵۳۸,۰۵۷	۳,۴۹۲,۱۳۸	۳,۴۴۵,۷۱۹	جمع درآمدهای عملیاتی
(۲,۳۷۴,۶۰۹)	(۲,۳۵۱,۵۵۵)	(۲,۳۲۸,۵۰۰)	(۲,۳۰۵,۴۴۶)	(۲,۲۸۲,۳۹۱)	(۲,۲۵۹,۳۳۷)	(۲,۲۳۶,۲۸۲)	بهای تمام شده
۱۰۶,۵۷۸	۱۰۶,۵۷۸	۱۰۶,۵۷۸	۱۰۶,۵۷۸	۱۰۶,۵۷۸	۱۰۶,۵۷۸	۱۰۶,۵۷۸	سایر درآمدهای عملیاتی
(۱۹,۲۰۳)	(۱۹,۲۰۳)	(۱۹,۲۰۳)	(۱۹,۲۰۳)	(۱۹,۲۰۳)	(۱۹,۲۰۳)	(۱۹,۲۰۳)	سایر هزینه های عملیاتی
(۶۰,۱۷۳)	(۶۰,۱۷۳)	(۶۰,۱۷۳)	(۶۰,۱۷۳)	(۶۰,۱۷۳)	(۶۰,۱۷۳)	(۶۰,۱۷۳)	هزینه های اداری و فروش
(۴۲,۰۷۴)	(۴۲,۰۷۴)	(۴۲,۰۷۴)	(۴۲,۰۷۴)	(۴۲,۰۷۴)	(۴۲,۰۷۴)	(۴۲,۰۷۴)	هزینه های مالی
(۶,۲۱۰)	(۶,۲۱۰)	(۶,۲۱۰)	(۶,۲۱۰)	(۶,۲۱۰)	(۶,۲۱۰)	(۶,۲۱۰)	سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۱,۳۲۸,۵۴۳	۱,۳۰۵,۱۷۸	۱,۲۸۱,۸۱۴	۱,۲۵۸,۴۴۹	۱,۲۳۵,۰۸۴	۱,۲۱۱,۷۱۹	۱,۱۸۸,۳۵۴	سود خالص قبل از کسر مالیات
(۶,۲۷۳)	(۵,۱۳۲)	(۵,۴۱۸)	(۵,۷۰۳)	(۵,۹۸۸)	(۶,۲۷۳)	(۶,۵۵۸)	مالیات
۱,۳۲۲,۲۷۰	۱,۳۰۰,۰۴۶	۱,۲۷۶,۳۹۶	۱,۲۵۲,۷۴۶	۱,۲۲۹,۰۹۶	۱,۲۰۵,۴۴۶	۱,۱۸۱,۷۹۶	سود خالص
۲۵۷	۲۵۳	۲۴۸	۲۴۴	۲۳۹	۲۳۴	۲۳۰	سود خالص هر سهم

اطلاعات تماس با شرکت

- دفتر تهران:

آدرس: تهران، خیابان شریعتی، روبروی ایستگاه مترو شریعتی، خیابان زیبا، پلاک ۶۴، طبقه چهارم  
شماره تماس: ۰۲۱-۲۶۷۱۲۸۰-۰۵۰۵۱۹۴۸۸۴۵۴۳۹ فاکس: ۰۲۱-۲۶۷۱۲۸۰ کد پستی: ۱۹۴۸۸۴۵۴۳۹

- کارخانه:

کیلومتر ۲۵ جاده شیراز-زرقان، بلوار پاسداران، کارخانجات کاشی و سرامیک حافظ  
شماره تماس: ۰۷۱-۳۲۶۲۶۸۱۱ فاکس: ۰۷۱-۳۲۶۲۶۳۶۷ کد پستی: ۷۳۴۱۹۵۳۹۵۱

- آدرس سایت رسمی شرکت : [www.hafeztile.org](http://www.hafeztile.org)

- آدرس ایمیل : [info@hafeztile.org](mailto:info@hafeztile.org)